

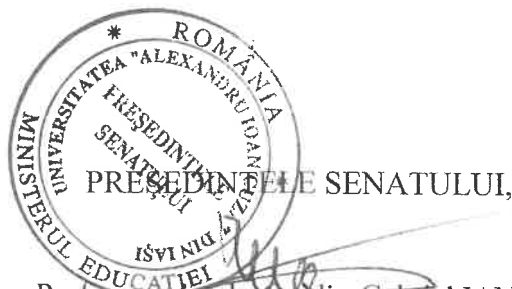


UNIVERSITATEA "ALEXANDRU IOAN CUZA" din IAȘI

**HOTĂRÂREA**  
**SENATULUI UNIVERSITĂȚII "ALEXANDRU IOAN CUZA" DIN IAȘI**  
**NR. 3 DIN DATA DE 12.12.2024**

În ședința ordinară a Senatului Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași din data de 12 decembrie 2024, s-au aprobat Planurile Strategice ale facultăților și ICI-UAIC pentru perioada 2024-2029, după cum urmează:

- Facultatea de Biologie
- Facultatea de Chimie
- Facultatea de Drept
- Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
- Facultatea de Educație Fizică și Sport
- Facultatea de Filosofie și Științe Social – Politice
- Facultatea de Fizică
- Facultatea de Geografie și Geologie
- Facultatea de Informatică
- Facultatea de Istorie
- Facultatea de Litere
- Facultatea de Matematică
- Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației
- Facultatea de Teologie Romano – Catholică
- Facultatea de Teologie Ortodoxă
- Institutul de Cercetări Interdisciplinare



Profesor Univ. dr. Ovidiu-Gabriel IANCU



UNIVERSITATEA „ALEXANDRU IOAN CUZA” din IAȘI  
Institutul de Cercetări Interdisciplinare

PER LIBERTATEM AD VERITATEM

UNIVERSITATEA  
„ALEXANDRU IOAN CUZA” DIN IAȘI  
INTRARE NR. 25293  
IEȘIRE 05 12 24  
data luna an

Nr. înreg.: 105/ICI/05.12.2024

Avizat în ședința  
CA din 10.12.2024

Către:

RECTOR,

Rectoratul Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

CA URMARE A ȘEDINȚEI BIROULUI EXECUTIV  
AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE  
DIN DATA 29 09 DEC. 2024

RECTORUL  
HOTĂRĂȘTE

Se aprobă, iihw

Domnule Rector,

Prin prezenta, vă înaintăm spre analiză și avizare Planul Strategic al Institutului de Cercetări Interdisciplinare pentru perioada 2024-2029.

Documentul a fost avizat în ședința Consiliului Științific al ICI UAIC în data de 04.12.2024.

Cu aleasă considerație,

Director General al Institutului de Cercetări Interdisciplinare,

CS I dr. habil. Sorin TAȘCU



**PLANUL STRATEGIC**  
**al Institutului de Cercetări Interdisciplinare (ICI UAIC)**  
**pentru perioada 2024-2029**



## **I. Misiunea Institutului de Cercetări Interdisciplinare ICI UAIC**

Conceput ca o structură de excelență în cercetare, Institutul de Cercetări Interdisciplinare trebuie să devină un pol de referință în peisajul academic și științific, contribuind la consolidarea prestigiului Universității atât la nivel național, cât și internațional. Acest deziderat poate fi atins printr-un angajament ferm față de generarea și promovarea excelenței în cercetare, cu scopul de a avansa cunoașterea prin abordarea provocărilor contemporane, facilitând colaborarea între diferitele domenii de expertiză și promovând sinergiile între cercetători.

Prin colaborări și parteneriate dinamice, Institutul trebuie să vizeze consolidarea poziției sale de pilon al cercetării în cadrul Universității și să ofere un suport robust în rețelele de cercetare, atât la nivel național, cât și internațional, având ca misiune generarea cunoștințelor de vârf și contribuirea la dezvoltarea socio-economică prin intermediul proiectelor interdisciplinare și a inițiativelor de colaborare, afirmându-se ca un partener de încredere pentru comunitatea academică și pentru industrie.

Institutul de Cercetări Interdisciplinare al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași trebuie să se angajeze în a promova dezvoltarea cercetării științifice care să aibă un impact semnificativ în mediul academic, economic și social. Această misiune trebuie susținută prin încurajarea atât a activităților de cercetare de nișă (pe fiecare disciplină în parte) cât și a celor care transcend granițele disciplinare și care abordează provocările complexe ale lumii contemporane printr-o perspectivă interdisciplinară.

Institutul trebuie să faciliteze colaborarea și sinergia între diferitele unități de cercetare componente, dar să promoveze și parteneriatele eficiente și durabile atât la nivelul universității, cât și la nivel național și internațional. Printr-o comunicare deschisă și transparentă, Institutul trebuie să-și asume responsabilitatea de a valoriza rezultatele cercetării (acolo unde este cazul), contribuind astfel la transferul de cunoștințe și tehnologii către societate.

Această abordare integrată și colaborativă în cercetare nu doar va încuraja inovarea, ci va sprijini dezvoltarea durabilă și progresul socio-economic al comunității locale și naționale.

Viziunea managerială, ca imagine a Institutului de Cercetări Interdisciplinare în perspectiva orizontului de timp vizat (2024-2029), implică consolidarea poziției de actor important în cadrul entităților de cercetare din România cât și creșterea vizibilității pe plan internațional în domeniile și tematicile de cercetare abordate pentru a contribui la creșterea vizibilității și a competitivității cercetării științifice a Universității noastre.

## **II. Activitatea didactică, formare continuă și patrimoniu muzeul**

### **1. Context**

Deși componenta didactică nu constituie axa centrală a activității Institutului de Cercetări Interdisciplinare al Universității Alexandru Ioan Cuza din Iași (ICI UAIC), există un număr semnificativ de cercetători din cadrul institutului care își aduc contribuția la procesul educațional. Aceștia, în calitate de cadre didactice asociate, se implică punctual în diverse discipline din cadrul facultăților universității.

Această sinergie între cercetare și educație aduce multiple beneficii atât pentru studenți, cât și pentru cercetători. Studenții beneficiază de o perspectivă proaspătă asupra domeniilor de studiu, având acces la cele mai recente descoperiri științifice și la metodologii de cercetare inovatoare. Pe de altă parte, implicarea în activități didactice îi stimulează pe cercetători să-și îmbunătățească abilitățile de comunicare și să-și clarifice conceptele științifice, contribuind astfel la o mai bună înțelegere și diseminare a cunoașterii.

Este important de subliniat faptul că această implicare se realizează în paralel cu activitatea de cercetare specifică a institutului, fără a afecta în vreun fel obiectivele de cercetare pe termen scurt, mediu și lung. Dimpotrivă, această dublă implicare poate genera efecte de sinergie, stimulând creativitatea cercetătorilor și aducând un plus de valoare semnificativă procesului de învățământ, oferind studenților la licență și master posibilitatea de a se familiariza cu activitatea de cercetare într-un mediu real de laborator.



Studentii pot astfel să își pună în practică cunoștințele teoretice dobândite în cadrul cursurilor, efectuând experimente sub îndrumarea directă a unor specialiști în domeniu. Această experiență practică este esențială atât pentru dezvoltarea competențelor tehnice și științifice, cât și pentru cultivarea gândirii critice și a spiritului de investigație.

Mai mult decât atât, implicarea în activități de cercetare poate constitui un punct de plecare pentru elaborarea lucrărilor de licență și a dizertațiilor. Studentii pot identifica subiecte de cercetare relevante și pot dezvolta proiecte proprii, beneficiind de suportul logistic și metodologic al cercetătorilor din institut. Această abordare interactivă și bazată pe proiecte contribuie la formarea unor viitori specialiști capabili să abordeze cu succes provocările complexe ale mediului academic și profesional.

## 2. Obiective

- O 1. Încurajarea colaborărilor între cercetători și cadre didactice

## 3. Abordare strategică

Sinergia dintre cercetare și educație este esențială pentru dezvoltarea pe termen lung a ICI UAIC și benefică pentru UAIC din două perspective și anume:

- colaborările între cercetători și cadre didactice în procesul de îndrumare a studenților în cadrul elaborării lucrărilor de licență și disertație pot duce la creșterea calității procesului de învățământ;
- identificarea de noi talente, studenți cu potențial ce vor da naștere unei noi generații de cercetători.

Prin încurajarea colaborărilor între cercetători și cadre didactice, ICI UAIC poate contribui semnificativ la formarea unei noi generații de cercetători și poate consolida poziția sa ca pilon al excelenței în domeniul cercetării.

## 4. Direcții de acțiune/Măsuri/Activități

**Încurajarea colaborărilor între cercetători și cadre didactice** printr-un mentorat comun în care studenții să fie îndrumați și de cercetători în realizarea de proiecte de cercetare, lucrări de licență și dizertații.

## III. Cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer de cunoștințe

### 1. Context

Activitățile de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer de cunoștințe ce se vor desfășura în cadrul Institutului de Cercetări Interdisciplinare al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași și direcțiile de evoluție a acestora vor urma îndeaproape prevederile programului cadru al Uniunii Europene pentru cercetare și inovare "Horizon Europa" (2021-2027), dezideratele "Strategiei Naționale de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă" (2021-2027), "Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare" 2022-2027 (PNCDI IV) și nu în ultimul rând vor fi în concordanță cu liniile directoare ale Planului Strategic Multianual de Dezvoltare Instituțională a Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași pentru perioada 2024-2029.

Institutul de Cercetări Interdisciplinare este structurat în jurul a două departamente: Departamentul de Științe Exacte și Științe ale Naturii și Departamentul de Științe Socio-Umane. În aceste departamente funcționează atât grupuri de cercetare cât și centre de cercetare axate pe domenii specifice de interes și relevanță, aducând contribuții semnificative la avansul cunoașterii și la dezvoltarea cunoașterii, a practicilor și tehnologiilor în domeniile lor de expertiză. Această structură reflectă angajamentul Institutului de a aborda provocările complexe ale societății contemporane printr-o perspectivă atât pluri- cât și interdisciplinară. În cadrul Departamentului de Științe Exacte și Științe ale Naturii, funcționează următoarele centre de cercetare, fiecare având o misiune specifică:

1. Centrul de Formare și Cercetare Interdisciplinară în Domeniul Arheologiei (Centrul ARHEOINVEST)
  - dedicat studiului interdisciplinar al arheologiei, promovând colaborarea între științe exacte și umane.



2. Centrul Integrat de Studii în Știința Mediului pentru Regiunea de Nord-Est (Centrul CERNESIM) – axat pe cercetări avansate privind mediul, cu un accent pe problemele regionale de mediu din nord-estul României.
3. Centrul de Cercetare în Domeniul Materialelor și Tehnologiilor Avansate (Centrul RAMTECH) – specializat în descoperirea și dezvoltarea de materiale și tehnologii de ultimă generație.
4. Centrul de Cercetare cu Tehnici Integrate pentru Investigarea Aerosolilor Atmosferici în România (Centrul RECENT AIR) – concentrat pe investigarea aerosolilor atmosferici utilizând metode avansate, cu relevanță pentru schimbările climatice și calitatea aerului.

Această structură integrată și diversificată subliniază rolul Institutului de a genera soluții inovatoare și relevante pentru problemele societății moderne, susținând progresul științific și tehnologic în multiple domenii.

Radiografia situației actuale a Institutului scoate la iveală atât oportunități, cât și provocări. Pe de o parte, personalul de cercetare cât și infrastructura existentă constituie o bază solidă pentru dezvoltarea unor proiecte de cercetare de impact. Pe de altă parte, pentru a maximiza potențialul Institutului, este necesară o serie de măsuri, precum simplificarea procedurilor administrative, atragerea de noi surse de finanțare și consolidarea relațiilor cu mediul economic. Prin implementarea unor măsuri corespunzătoare, ICI UAIC poate deveni un actor-cheie în peisajul cercetării științifice la nivel național și internațional.

#### **Puncte tari:**

1. **Publicații în jurnale/edituri prestigioase:** în ultimi ani, Institutul s-a remarcat prin ocuparea unor poziții de top, în clasamentele interne UAIC, evidențiate de articole publicate în reviste de prestigiu indexate în ISI Web of Science, precum și prin contribuții valoroase sub forma capitolelor de carte publicate la edituri internaționale de renume. Aceste realizări reflectă nivelul ridicat al cercetării desfășurate și calitatea excelenței științifice în domeniile de expertiză ale Institutului;
2. **Expertiză în atragerea de fonduri:** capacitatea Institutului de a atrage fonduri pentru cercetare prin implementarea de proiecte la nivel național și internațional evidențiază competența sa în gestionarea resurselor financiare și propunerea de proiecte (teme de cercetare) relevante (prima poziție la nivel de Universitate în ultimii ani);
3. **Colaborări naționale și internaționale:** colaborările cu parteneri naționali și internaționali sugerează o deschidere către schimbul de cunoștințe și resurse, contribuind astfel la dezvoltarea proiectelor de cercetare și la creșterea impactului rezultatelor;
4. **Experți cu vizibilitate internațională:** prezența unor cercetători cu experiență și vizibilitate internațională în domeniile lor de activitate consolidează reputația Institutului și sporește credibilitatea acestuia la nivel național și internațional;
5. **Participarea activă la competițiile naționale și internaționale** pentru obținerea de finanțări indică o strategie susținută de căutare a oportunităților de finanțare și implicare în proiecte de cercetare relevante.
6. **Două centre de cercetare din ICI sunt cuprinse în lista de infrastructuri de cercetare prioritare la nivel național:** Integrated Centre of Environmental Science Studies in the North East Region (CERNESIM) și Centrul de Formare și Cercetare Interdisciplinară în Domeniul Arheologiei (ARHEOINVEST).
7. **10 structuri de cercetare în noua platformă EERTIS:** Institutul este înregistrat cu 10 structuri de cercetare în noua platformă EERTIS - Engage in the European Research and Technological Infrastructure System: CERNESIM – Integrated Center of Environmental Science Studies in the North East Region; ARHEOINVEST - Interdisciplinary Training and Research in the Field of Archaeology; RAMTECH - Research Center on Advanced Materials and Technologies; Environmental Sciences Group; Monumenta linguae Dacoromanorum; Social Sciences and Humanities Research Laboratory (SSHLab); Digital Humanities Laboratory; Centre for Theory and Interdisciplinary Study of Literature; Interdisciplinary Research Center on Cultural Heritage (IRCCCH); Interdisciplinary Research Group on Sustainable Economic Development



8. **Ofertă de servicii de cercetare:** Institutul pune la dispoziția agenților economici interesați o Ofertă de servicii de cercetare dezvoltare de specialitate, aprobată prin Hotărârea Senatului nr.10 din data de 24.03.2022.

#### **Puncte slabe:**

1. **Vizibilitate redusă la nivel internațional:** lipsa, ca și întreg, a unei vizibilități adecvate la nivel internațional poate limita impactul cercetării și capacitatea Institutului de a atrage colaborări și finanțări din afara țării;
2. **Colaborare inter- și intra-departamentală scăzută:** lipsa unei colaborări eficiente între departamentele și cercetătorii Institutului poate duce la fragmentarea eforturilor de cercetare și subutilizarea resurselor;
3. **Nefructificarea tuturor oportunităților** cum ar fi dezvoltarea de noi direcții de cercetare, colaborări naționale și internaționale, echipe competitive în cadrul depunerilor de proiecte cauzate în special din lipsa masei critice de cercetători pentru fiecare grup/centru de cercetare;
4. **Număr relativ mic de cercetători abilitați:** un număr redus de cercetători abilitați limitează capacitatea Institutului de a aborda diverse proiecte și de a atrage tineri cercetători și colaboratori;
5. **Diseminare limitată a rezultatelor:** Publicarea unor rezultate în jurnale cu impact redus (*cauzată în ultimi ani de existența unor criterii de evaluare anuală*) contribuie la diminuarea vizibilității și influenței Institutului în comunitatea științifică și în societate în general;
6. **Atomizarea problematicii de cercetare** la nivelul unora dintre unitățile de cercetare, fapt ce conduce la o disipare a resurselor umane și financiare
7. **Număr de cercetători cu CIM în scădere:** în ultimi ani se observa dinamica descrescătoare a numărului de cercetători activi în cadrul Institutului de Cercetări Interdisciplinare ceea ce arată scăderea atractivității unei cariere în cercetare în cadrul Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași.

Prin consolidarea resurselor și competențelor existente, precum și prin promovarea parteneriatelor strategice, Institutul își propune să maximizeze contribuția sa la avansul cunoașterii și la rezolvarea problemelor complexe cu care se confruntă societatea contemporană. Astfel, calitatea și relevanța științifică a Institutului trebuie să depășească cu mult suma rezultatelor individuale, consolidându-l ca o sursă de excelență și inovare în peisajul academic și științific.

## **2. Obiective**

- O 1. Redinamizarea carierei, dezvoltarea și susținerea resurselor umane în cercetare
- O 2. Promovarea excelenței și competitivității în cercetare
- O 3. Încurajarea publicării în reviste/jurnale de excelență
- O 4. Promovarea publicării la edituri internaționale de prestigiu
- O 5. Participarea activă la conferințe naționale și internaționale;
- O 6. Brevetarea rezultatelor cercetării;
- O 7. Alinierea la programele cadru de cercetare și inovare
- O 8. Identificarea și încurajarea colaborării interdisciplinare

## **3. Abordare strategică**

Strategia adoptată va fi una subsidiară misiunii declarate a Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași și anume aceea de universitate de cercetare avansată și educație. Așadar, activitatea de cercetare reprezintă o componentă vitală a identității Universității noastre, iar Institutul va juca un rol esențial în creșterea, la un nivel ridicat de performanță, a calității, eficienței și vizibilității internaționale a activității de cercetare științifică. Pentru a ne asigura că Institutul își va îndeplini rolul ce îi revine, este imperios necesară adoptarea unei strategii în etape distincte.



În perspectiva orizontului temporal 2024-2029, în primul rând, consolidarea poziției actuale reprezintă un obiectiv prioritar. Aceasta implică menținerea și chiar îmbunătățirea standardelor de excelență în cercetare deja atinse, consolidarea colaborărilor cu instituții de prestigiu și menținerea unui *cadru stimulat*iv pentru cercetători.

Următoarea etapă crucială constă în relansarea pe un trend ascendent. Aceasta implică o revigorare a eforturilor în cercetare, promovarea inovației și creativității, atragerea de resurse financiare și umane suplimentare și explorarea de noi direcții de cercetare în concordanță cu cerințele și oportunitățile emergente în domeniile abordate.

Pe termen lung, consolidarea poziției de actor important în cadrul entităților de cercetare este esențială. Acest obiectiv poate fi atins prin dezvoltarea unor proiecte de cercetare de amploare, colaborări strategice cu actori relevanți din mediul academic și industrial, precum și promovarea rezultatelor cercetării la nivel național și internațional.

În concluzie, orientarea către cercetare ca pilon al identității noastre universitare implică în următoarea perioadă investiții consistente din partea Universității, într-un ritm susținut și cu o creștere de la an la an a bugetului destinat acestor activități. Dar, în urma unor asemenea investiții din veniturile proprii, și prin angajamentul continuu în cercetarea de înaltă calitate și adaptabilitate la schimbările din mediu, Institutul poate să devină un lider recunoscut, în peisajul academic românesc și internațional, în domeniile și tematicile de cercetare abordate.

#### 4. Direcții de acțiune/Măsurii/Activități

Valorificarea eficientă a potențialului resursei umane și inițierea unor transformări absolut necesare vor conduce la consolidarea poziției ICI UAIC de pilon al cercetării în cadrul Universității și va oferi un suport robust în rețelele de cercetare, atât la nivel național, cât și internațional, având ca misiune generarea cunoștințelor de vârf și contribuirea la dezvoltarea socio-economică.

Axat pe domenii specifice de cercetare cu vizibilitate internațională și în raport cu politicile naționale și internaționale de cercetare-dezvoltare cât și în strânsă legătură cu obiectivele enunțate anterior se pot identifica, în activitatea Institutului, următoarele direcții de acțiune:

1. **Redinamizarea carierei, dezvoltarea și susținerea resurselor umane în cercetare:** pentru a asigura continuitatea și excelența în cercetare, Institutul va privilegia acțiunile de mentorat pentru tinerii cercetători, încurajându-i să-și dezvolte bagajul de competențe și să devină lideri în domeniile lor de interes. De asemenea, vom acorda o atenție deosebită recrutării de cercetători de calitate din țară și/sau din străinătate, pentru a completa și diversifica echipele de cercetare existente. Prin intermediul acestor acțiuni, ne propunem să construim un mediu propice dezvoltării profesionale și personale a cercetătorilor noștri, consolidând astfel baza de cunoștințe și competențe a Institutului;
2. **Promovarea excelenței și competitivității în cercetare:** pentru a promova excelența în cercetare, Institutul va implementa (în acord cu Planul Strategic al UAIC) programe de stimulare a performanței și competitivității, cum ar fi granturile competitive destinate atât tinerilor cercetători cât și cercetătorilor de elită și recunoașterea publică a realizărilor remarcabile în domeniul cercetării. Vom încuraja participarea activă a cercetătorilor la competițiile interne, naționale și internaționale pentru finanțarea cercetării, oferindu-le suport logistic și administrativ. De asemenea, vom promova vizibilitatea internațională a rezultatelor cercetării ICI UAIC atât prin publicarea în reviste indexate ISI/Scopus/ și edituri de prestigiu cât și prin participarea la conferințe de prestigiu, consolidând astfel reputația instituției noastre în comunitatea academică internațională;
3. **Încurajarea publicării în reviste/jurnale de excelență:** Institutul ar putea implementa programe de sprijin pentru cercetători, oferind granturi sau fonduri (în acord cu Planul Strategic al UAIC și măsurile viitoare implementate la nivelul Universității) pentru a acoperi costurile asociate publicării în reviste de prestigiu din cvartilele Q1 și Q2. De asemenea, se pot organiza sesiuni de formare și seminarii pentru a ghida cercetătorii în procesul de redactare și publicare în aceste reviste;





4. **Promovarea publicării la edituri internaționale de prestigiu:** pe lângă publicațiile științifice, Institutul trebuie să promoveze și publicarea de cărți, capitole de carte și alte lucrări în edituri internaționale de renume. Această inițiativă trebuie identificarea unor mecanisme de simplificarea procedurilor de publicare (acolo unde este cazul) și sprijin instituțional pentru cercetătorii din cadrul Institutului;
5. **Participarea activă la conferințe naționale și internaționale:** promovarea participării la manifestări științifice prestigioase, atât la nivel național, cât și internațional, vor consolida vizibilitatea și impactul cercetării noastre. Participarea cu comunicări orale și prezentări ca "invited speaker" vor consolida reputația și recunoașterea cercetătorilor noștri în domeniul lor de expertiză;
6. **Brevetarea rezultatelor cercetării:** Identificarea rezultatelor cercetării cu potențial de brevetare și stabilirea unei liste de priorități pentru valorificarea acestora este esențială pentru transferul tehnologic iar sprijinul cercetătorilor implicați în procesul de identificare și brevetare a acestor rezultate poate facilita transformarea lor în produse și tehnologii aplicabile;
7. **Alinierea la programele cadru de cercetare și inovare:** pentru a asigura alinierea cu prioritățile și programele cadru de cercetare și inovare la nivel național și internațional, Institutul va dezvolta mecanisme și structuri interne de monitorizare și evaluare a oportunităților de finanțare și a direcțiilor de cercetare. Vom facilita comunicarea activă și colaborarea cu agențiile de finanțare și alte organizații relevante, astfel încât proiectele noastre să fie competitive și să răspundă nevoilor societății. De asemenea, vom susține eforturile cercetătorilor noștri de a participa la rețele internaționale de cercetare și la proiecte de colaborare transnațională, pentru a promova schimbul de cunoștințe și experiență;
8. **Identificarea și încurajarea colaborării interdisciplinare:** Institutul va organiza ateliere și sesiuni de brainstorming pentru a identifica (pe cât posibil) domenii de cercetare care pot beneficia cel mai mult de colaborarea și sinergiile între diferitele grupuri și unități de cercetare. Prin aceste întâlniri interactive, vom facilita schimbul de idei și vom promova colaborarea interdisciplinară. De asemenea, vom stimula inițiativele de colaborare prin intermediul granturilor interne și a programelor de mentorat pentru cercetătorii aflați la început de carieră. Aceste teme vor fi promovate atât intern, prin intermediul platformelor de comunicare interne ale institutului, cât și extern, prin participarea activă la conferințe și prin publicarea rezultatelor în reviste de specialitate, evidențiind astfel expertiza Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași în domenii de cercetare de interes național și internațional.

#### IV. Legislație, finanțare, strategie și dezvoltare instituțională

##### 1. Context

În calitatea sa de institut de cercetare universitar ICI UAIC trebuie să gestioneze în mod eficient aceste patru dimensiuni pentru a-și îndeplini misiunea și a avea un impact semnificativ asupra societății. O abordare integrată, care ține cont de interconexiunile dintre aceste elemente, este esențială pentru succes. Interconexiunea între cele patru dimensiuni este dată de faptul că legislația creează cadrul în care se desfășoară activitatea de cercetare și influențează modalitățile de finanțare. Finanțarea permite implementarea strategiei institutului și dezvoltarea infrastructurii. Strategia definește direcțiile de dezvoltare și stabilește obiectivele care trebuie atinse prin intermediul activităților de cercetare. Dezvoltarea instituțională are ca scop consolidarea capacității institutului de a realiza cercetare de înaltă calitate și de a răspunde la provocările societății.

##### 2. Obiective

- O 1. Bugetare eficientă,
- O 2. Atragerea finanțării - angrenarea cercetătorilor în scrierea de propuneri de proiecte



- O 3. Utilizarea judicioasă a bugetului anual disponibil din veniturile proprii ale UAIC
- O 4. Asigurarea unui suport consistent administrativ, logistic și financiar

### 3. Abordare strategică

Infrastructura existentă la nivelul Institutului, concentrată preponderent în cadrul Centrelor de Cercetare, necesită a fi întreținută dar și completată cu o serie de echipamente noi și performante. Este absolut necesar să identificăm oportunități de finanțare în cadrul unor proiecte de cercetare-dezvoltare instituțională sau prin finanțare internă în limita posibilităților financiare și să investim eficient. Aceste investiții vor avea un impact semnificativ asupra capacității noastre de inovare și vor susține potențialul de inovare al cercetătorilor noștri, conducând la o mai mare accesibilitate a oportunităților de implicare în proiecte și activități de cercetare-dezvoltare. Echipamentele performante ce vor fi achiziționate, alături de cele deja existente, vor constitui un instrument atractiv pentru consolidarea colaborărilor la nivel național și internațional și vor reprezenta un avantaj competitiv în atragerea de tineri cercetători talentați.

Prin aceste investiții strategice în infrastructură și echipamente de cercetare, Institutul nostru va fi în măsură să rămână la vârful inovației și să se afirme ca un pilon de excelență în domeniile sale de specializare. Acest lucru va consolida reputația noastră și va asigura creșterea continuă a impactului și relevanței activității noastre în comunitatea științifică și academică.

### 4. Direcții de acțiune/Măsurii/Activități

**Acțiunile** care fac posibilă îndeplinirea acestui obiectiv sunt următoarele:

1. **Bugetare eficientă:** o bună planificare financiară este esențială pentru asigurarea sustenabilității ICI UAIC și pentru alocarea eficientă a resurselor. Elaborarea și urmărirea unui buget detaliat (pe departamente și centre de cercetare) pentru a gestiona resursele financiare disponibile într-un mod eficient și pentru a evita cheltuielile excesive sau neplanificate,
2. **Atragerea finanțării - angrenarea cercetătorilor în scrierea de propuneri de proiecte:** încurajarea și sprijinirea cercetătorilor noștri de a se implica activ în procesul de scriere a propunerilor de proiecte pentru competițiile organizate pe diferite programe de cercetare, atât la nivel național, cât și internațional. Acest lucru poate include organizarea de ateliere de scriere de propuneri și sesiuni de mentorat pentru a dezvolta abilitățile necesare în acest domeniu,
3. **Utilizarea judicioasă a bugetului anual disponibil:** Ne propunem să gestionăm cu responsabilitate bugetul anual pus la dispoziția Institutului nostru, astfel încât să acoperim necesitățile de întreținere a echipamentelor existente și achiziționarea de consumabile necesare desfășurării activităților de cercetare științifică. Aceasta implică o evaluare periodică a necesităților și priorităților, astfel încât să alocăm resursele în mod eficient și echitabil în funcție de cerințele și potențialul de impact al fiecărui proiect sau activitate. Este necesară o evaluare precisă a costurilor legate de activitățile de cercetare și oferirea unui sprijin adecvat cercetătorilor în cazul apariției cheltuielilor neprevăzute, creșterii prețurilor sau schimbării condițiilor inițiale luate în considerare în momentul estimării bugetului.
4. **Asigurarea unui suport consistent administrativ, logistic și financiar:** Institutul va implementa proceduri și politici clare pentru a se asigura că resursele administrative, logistice și mai ales cele financiare oferite de către UAIC sunt disponibile în mod consecvent și predictibil pentru desfășurarea activităților de cercetare. De asemenea, vom promova un mediu de lucru eficient și colaborativ, asigurând o comunicare transparentă și eficientă între toate părțile implicate în procesul de cercetare. Prin aceste măsuri, ne propunem să consolidăm capacitatea Institutului de a genera și disemina cunoștințe și inovație, contribuind astfel la dezvoltarea socio-economică durabilă a comunității noastre și la consolidarea poziției Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași în peisajul academic național și internațional.



## V. Relații internaționale și parteneriate de studii și cercetare

### 1. Context

Este evident că cercetarea științifică de înalt nivel nu poate exista izolată, ci necesită o integrare activă în comunitatea științifică internațională. Această integrare se realizează cel mai eficient prin intermediul colaborărilor și parteneriatelor cu grupuri/centre de cercetare/institute care au deja un statut recunoscut de excelență în domeniul lor.

### 2. Obiective

- O 1. Consolidarea și extinderea colaborărilor existente
- O 2. Promovarea interdisciplinarității în proiecte de cercetare
- O 3. Implementarea unor teme de cercetare de tip "blue sky":
- O 4. Credibilitate și recunoaștere

### 3. Abordare strategică

Integrarea Institutului nostru în comunitatea științifică internațională prin colaborări și parteneriate cu grupuri/centre de cercetare/institute de excelență reprezintă nu doar un pas necesar, ci și un element crucial pentru avansarea și consolidarea cercetării științifice la un nivel superior de performanță și impact. O entitate de cercetare cu statut de excelență dispune adesea de facilități de cercetare avansate și tehnologii de ultimă generație. Prin colaborarea cu astfel de entități, avem posibilitatea de a accesa și de a utiliza aceste resurse, ceea ce ne permite să desfășurăm cercetare la un nivel superior și să ne extindem capacitățile experimentale.

Astfel, ICI UAIC poate să-și consolideze și să-și extindă colaborările în cercetare, să promoveze interdisciplinaritatea și să contribuie la rezolvarea problemelor complexe ale societății contemporane. Acest lucru ne va consolida poziția în comunitatea științifică și ne va spori impactul și relevanța cercetării noastre la nivel național și internațional.

### 4. Direcții de acțiune/Măsuri/Activități

Pentru îndeplinirea obiectivelor propuse se identifică următoarele direcții de acțiune:

1. **Consolidarea și extinderea colaborărilor existente:** este crucial să consolidăm legăturile cu partenerii de cercetare existenți și să explorăm noi oportunități de colaborare cu grupuri și entități de cercetare performante, atât din țară, cât și din străinătate. Acest lucru poate fi realizat prin organizarea de întâlniri și conferințe de lucru pentru identificarea de tematici și idei științifice comune și pentru dezvoltarea de proiecte de cercetare colaborative;
2. **Promovarea interdisciplinarității în proiecte de cercetare:** creșterea gradului de interdisciplinaritate în proiectele și temele noastre de cercetare este esențială pentru a răspunde provocărilor complexe ale societății contemporane. Prin colaborarea cu parteneri externi competitivi, putem dezvolta proiecte care să abordeze problemele interconectate din diverse domenii de cercetare. Aceasta ne poate pregăti pentru competiții internaționale, cum ar fi programul "Horizon Europa", unde interdisciplinaritatea este un criteriu important de evaluare;
3. **Implementarea unor teme de cercetare de tip "blue sky":** extinderea colaborărilor noastre cu grupuri/centre de cercetare/institute cu misiuni similare din străinătate ne poate oferi oportunități de a participa la proiecte de tip "blue sky project", care sunt caracterizate de explorarea liberă și fără constrângeri a unor idei și concepte inovatoare. Implementarea unor astfel de teme de cercetare ne poate permite să ne afirmăm creativitatea și să aducem contribuții semnificative în domeniile noastre de competență;
4. **Credibilitate și recunoaștere:** Colaborarea cu grupuri de cercetare de renume consolidează reputația Institutului nostru și ne conferă o mai mare credibilitate în comunitatea științifică internațională. Aceasta poate atrage interesul altor cercetători și potențiali parteneri de colaborare, consolidându-ne poziția ca un pol de excelență în domeniile noastre de cercetare.



## VI. Dezvoltarea infrastructurii informaționale și relația cu studenții, mediul economico-social și comunitatea alumni

### 1. Context

Cercetarea științifică în ICI UAIC, ca parte a Universității, nu trebuie să fie o activitate izolată, ci un proces dinamic care se intersectează cu diverse aspecte ale vieții academice și sociale. Relația dintre cercetare, studenți și mediul economico-social este complexă și multidimensională, având implicații semnificative atât la nivel individual, cât și societal. Relația dintre cercetarea științifică universitară, studenți și mediul economico-social trebuie să fie o relație simbiotică, în care fiecare parte beneficiază de contribuțiile celorlalte. Prin implementarea pe termen mediu și lung a unor obiective clar definite, ICI UAIC și implicit Universitatea noastră pot crea un mediu propice pentru dezvoltarea unei culturi a cercetării și pot încuraja un număr tot mai mare de studenți să se implice în activități de cercetare.

### 2. Obiective

În relația cu studenții:

- O 1. Formarea viitorilor cercetători;
- O 2. Transfer de cunoștințe către generația tânără;
- O 3. Mentoratul;
- O 4. Recunoașterea contribuției studenților în cercetare

În relația cu mediul economico-social:

- O 1. Transfer tehnologic;
- O 2. Soluții pentru probleme sociale;
- O 3. Parteneriate cu companii;
- O 4. Contribuții la creșterea gradului de angajarea a absolvenților UAIC

### 3. Abordare strategică

Relația dintre cercetarea științifică în cadrul ICI UAIC, studenți și mediul economico-social trebuie privită ca o relație simbiotică, în care fiecare parte beneficiază de contribuțiile celorlalte. Printr-o colaborare strânsă și o viziune pe termen lung, ICI UAIC și implicit Universitatea noastră pot juca un rol esențial în dezvoltarea societății și în rezolvarea unor probleme cel puțin la nivel regional.

O abordare strategică integrată, care să aibă în vedere atât nevoile studenților, cât și cele ale mediului economico-social, este esențială pentru succesul unui institut precum ICI UAIC. Prin consolidarea legăturii dintre studiu și practică, și prin dezvoltarea competențelor transversale, ICI UAIC, împreună cu celelalte structuri ale Universității, poate contribui la pregătirea tinerilor profesioniști capabili să facă față provocărilor unei lumi în continuă schimbare.

Institutul poate organiza conferințe și workshop-uri periodice, pentru a prezenta rezultatele cercetării sale atât pentru întărirea relațiilor de colaborare cu alte organizații de cercetare cât și cu parteneri din mediul economic. Acest lucru va contribui la consolidarea relațiilor cu beneficiarii direcți ai rezultatelor cercetării, sporind impactul și vizibilitatea activității Institutului

Participarea activă la evenimente de tipul Noaptea Cercetătorilor sau Zilele Porților Deschise sunt oportunități excelente pentru Institut de a interacționa cu publicul larg și de a promova cercetarea sa dar mai ales de a se prezenta în fața studenților Universității. În strânsa colaborare cu Facultățile se pot organiza vizite de prezentare în care studenții Universității noastre să cunoască domeniile de cercetare dezvoltate și oportunitățile pe care le prezintă dezvoltarea unei cariere în cercetare.

### 4. Direcții de acțiune/Măsuri/Activități

În relația cu studenții

1. **Formarea viitorilor cercetători:** Studenții reprezintă viitorul cercetării. Prin implicarea în proiecte de cercetare încă din timpul studiilor, aceștia dobândesc competențe practice, înțeleg metodologiile de



- cercetare și își dezvoltă gândirea critică. Atragerea și implicarea studenților la licență și master în activități de cercetare reprezintă o oportunitate de a le oferi acestora experiență practică și de a încuraja interesul lor pentru cercetare într-un stadiu incipient al carierei lor academice.
2. **Transfer de cunoștințe către generația tânără :** Cercetătorii au rolul de a transmite studenților cele mai recente descoperiri științifice, stimulând astfel curiozitatea intelectuală și dorința de a aprofunda anumite domenii.
  3. **Mentoratul:** Relația dintre cercetător și student poate fi una de mentorat, în care cercetătorul oferă îndrumare, sprijin și feedback pentru dezvoltarea profesională a studentului.
  4. **Recunoașterea contribuției studenților în cercetare:** Studenții (licență, master) pot contribui la proiecte de cercetare sub îndrumarea cercetătorilor experimentați, având astfel oportunitatea de a-și publica rezultatele și de a-și consolida CV-ul.

În relația cu mediul economico-social

1. **Transfer tehnologic:** Unele rezultate ale activității de cercetare din ICI UAIC pot genera inovații tehnologice care pot fi transferate către sectorul privat, contribuind la dezvoltarea economică și la crearea de noi locuri de muncă.
2. **Soluții pentru probleme sociale:** Cercetarea în ICI UAIC poate oferi soluții la probleme sociale complexe, cum ar fi schimbările climatice, sănătatea publică sau inegalitățile sociale.
3. **Parteneriate cu companii:** Colaborările dintre ICI UAIC și companii pot stimula cercetarea orientată către aplicații practice și pot facilita transferul de cunoștințe între mediul academic și cel industrial.
4. **Contribuții la creșterea gradului de angajare a absolvenților UAIC:** Cercetătorii pot contribui la pregătirea absolvenților pentru piața muncii, prin intermediul stagiilor, proiectelor comune și a activităților de mentorat.

## VII. Resurse umane, managementul calității și activități culturale

### 1. Context

În vederea asigurării continuității și excelenței în cercetare, trebuie, în primul rând, inversată dinamica descrescătoare a numărului de cercetători activi în cadrul Institutului de Cercetări Interdisciplinare și înscrierea acestora pe o pantă ascendentă. Creșterea atractivității unei cariere în cercetare în cadrul Institutului implică, printre altele, un mentorat continuu acordat tinerilor cercetători, încurajându-i să-și dezvolte bagajul de competențe și să devină lideri în domeniile lor de interes. De asemenea, vom acorda o atenție deosebită recrutării de cercetători de calitate, pentru a completa și diversifica echipele de cercetare existente. Aceasta va conduce treptat la diminuarea punctului slab identificat în situația actuală și anume nefructificarea tuturor oportunităților (dezvoltarea de noi direcții de cercetare, colaborări naționale și internaționale, echipe competitive în cadrul depunerilor de proiecte) cauzate în special din lipsa masei critice de cercetători pentru fiecare grup/centru de cercetare în parte.

### 2. Obiective

- O 1. Identificarea și atragerea candidaților competenți;
- O 2. Atragerea de tineri cercetători și doctoranzi;
- O 3. Încurajarea obținerii atestatului de abilitare și afilierea la școlile doctorale;
- O 4. Implicarea studenților în activități de cercetare;
- O 5. Crearea unui echilibru între cercetători tineri și cei cu experiență

### 3. Abordare strategică

Crearea și menținerea unui climat de înalt nivel de profesionalism științific care să permită dezvoltarea competențelor, atragerea tinerilor valoroși în cercetare, și creșterea performanței prin sinergia valorii cercetătorilor. Pe lângă promovarea în carieră, care reprezintă atât o recunoaștere a meritelor în activitatea de cercetare cât și o modalitate de motivare a cercetătorilor, identificarea și recrutarea (în deplin acord cu



politica Universității de recrutare a resursei umane), atât a tinerilor cercetători cât și a unor cercetători de elită din țară sau străinătate vor oferi avantaje competitive ICI UAIC și implicit Universității noastre comparativ cu celelalte entități similare.

#### 4. Direcții de acțiune/Măsuri/Activități

Prin intermediul următoarelor acțiuni, ne propunem să construim un mediu propice dezvoltării profesionale și personale a cercetătorilor noștri, consolidând astfel baza de cunoștințe și competențe a Institutului.

1. **Identificarea și atragerea candidaților competenți:** este esențial să căutăm și să atragem persoane cu potențial ridicat pentru a deveni cercetători de succes în domeniul cercetării și dezvoltării. Acest lucru necesită o abordare pro-activă în identificarea candidaților cu pregătire profesională solidă și cu o structură motivațională și de personalitate adecvată pentru activitatea de cercetare;
2. **Atragerea de tineri cercetători și doctoranzi:** implicarea tinerilor cercetători, doctoranzi și post-doctoranzi în activități de cercetare la un nivel înalt de exigență științifică este esențială pentru a alimenta fluxul de idei noi și pentru a dezvolta direcții noi de cercetare. Acest lucru poate fi realizat prin oferirea de burse și oportunități de formare și mentorat în cadrul proiectelor de cercetare complexe și competitive la nivel național și internațional;
3. **Încurajarea obținerii atestatului de abilitare și afilierea la școlile doctorale:** încurajarea obținerii atestatului de abilitare pentru cât mai mulți cercetători din cadrul institutului poate consolida expertiza și reputația acestora în domeniul lor de cercetare. De asemenea, afilierea la școlile doctorale de pe lângă facultăți poate facilita atragerea de tineri doctoranzi și promovarea unui mediu propice pentru formarea și dezvoltarea profesională a acestora;
4. **Implicarea studenților în activități de cercetare:** Atragerea și implicarea studenților la licență și master în activități de cercetare reprezintă o oportunitate de a le oferi acestora experiență practică și de a încuraja interesul lor pentru cercetare într-un stadiu incipient al carierei lor academice;
5. **Crearea unui echilibru între cercetători tineri și cei cu experiență:** este important să se realizeze un echilibru armonios între personalul cu experiență în activitatea de cercetare și tinerii cercetători, astfel încât să se profite de expertiza și mentoratul celor cu experiență, dar și de entuziasmul și perspectivele inovatoare ale tinerilor cercetători.

### VIII. Studii doctorale – Școală Doctorală

#### 1. Context

În ceea ce privește situația și activitatea cercetătorilor din ICI UAIC care dețin atestatul de abilitare în conducere de doctorat, sau a celor care l-ar putea obține în viitorul apropiat situația se prezintă astfel:

- în cadrul DSU sunt trei cercetători abilitați dintre care unul, în calitate de conferențiar asociat la Școala doctorală a Facultății de Filosofie și Științe Social-Politice, coordonează activitatea științifică a doi doctoranzi. De asemenea, cercetătorii DSU participă în comisii de îndrumare a parcursului doctoral și în comisii de doctorat. În acest moment, dintre cercetătorii care îndeplinesc condițiile pentru abilitare, cel puțin doi au în vedere acest demers.
- În cadrul DS activează doi cercetători abilitați, unul fără afiliere și unul afiliat Școlii Doctorale de Fizică.
- în Centrul ARHEOINVEST cel puțin doi cercetători îndeplinesc condițiile pentru abilitare și au în vedere acest demers.
- în centrul CERNESIM există un cercetător abilitat dar neafiliat unei școli doctorale și o puternică colaborare cu profesorii abilitați și afiliați Școlilor doctorale din Universitate, doctoranzii apelând la experiența și infrastructura Centrului pentru desfășurarea cercetărilor specifice domeniilor lor de doctorat. La nivelul centrului CERNESIM odată cu promovarea cercetătorilor pe poziții



superioare și creează premisele abilitării personalului propriu astfel încât să poată fi implicați în mod direct în activitatea de pregătire doctorală a tinerilor cercetători.

- în cadrul Centrului RAMTECH activează deja doi cercetători abilitați ce sunt afiliați Școlii Doctorale de Fizică și au sub îndrumare fiecare câte un doctorand. Pentru anul 2025, se preconizează ca cel puțin doi studenți doctoranzi vor alege să fie îndrumați de către conducători de doctorat din cadrul Centrului RAMTECH, iar cel puțin încă un cercetător experimentat va fi abilitat pentru conducerea de doctorat.

## 2. Obiective

- O 1. Obținerea atestatului de abilitare de către cercetători

### 3. Abordare strategică

Obținerea atestatului de abilitare de către cercetători și atragerea de doctoranzi sunt două obiective interconectate și care se influențează reciproc. Prin încurajarea obținerii atestatului de abilitare, ICI UAIC poate contribui semnificativ la formarea unei noi generații de cercetători și poate consolida poziția sa ca pilon al excelenței în domeniul cercetării. Mai mult, cercetătorii cu atestat de abilitare au o mai mare capacitate de a atrage fonduri pentru proiecte de cercetare, ceea ce constituie un plus în diversificarea oportunităților de finanțare ale ICI UAIC.

### 4. Direcții de acțiune/Măsuri/Activități

**Obținerea atestatului de abilitare de către cercetători** și atragerea de doctoranzi, va îmbunătăți semnificativ calitatea cercetării. Un institut cu un număr mare de cercetători cu atestat de abilitare implicați în programe de doctorat de succes în cadrul școlilor doctorale din Facultăți va contribui la o poziție mai puternică a UAIC în peisajul academic național și internațional.

Planul Strategic al ICI UAIC trasează o hartă a viitorului, oferind Institutului instrumentele necesare pentru a-și consolida poziția de lider în domeniul cercetării științifice, a inovării și al transferului de cunoștințe. Prin proiecte ambițioase și parteneriate strategice, ICI va contribui la consolidarea reputației internaționale a UAIC și la poziționarea acesteia ca un hub al inovației, stimulând dezvoltarea economică și socială a regiunii și contribuind la rezolvarea unor dintre cele mai presante provocări ale societății contemporane.

Director General al Institutului de Cercetări Interdisciplinare

CS I dr. habil. Sorin TASCU

