

PROGRAM MANAGERIAL

pentru funcția de DIRECTOR al

**DEPARTAMENTUL DE ȘTIINȚE EXACTE ȘI ȘTIINȚE ALE NATURII
AL INSTITUTULUI DE CERCETĂRI INTERDISCIPLINARE (ICI-UAIC),
UNIVERSITATEA "ALEXANDRU IOAN CUZA" DIN IAȘI**

Mandat: 2024-2029

Candidat: CS III dr. Ilarion MIHĂILĂ

Cuprins

Preambul	1
I. Viziunea și principii manageriale	1
II. Analiza situației actuale.....	2
III. Obiective și acțiuni strategice	3
O1. Dezvoltarea continuă a Resursei Umane	3
O 2. Consolidarea excelenței, competitivității și a recunoașterii internaționale	4
O3. Întărirea și extinderea colaborărilor științifice internaționale/naționale.....	5
O4. Atragerea de fonduri destinate finanțării activităților de cercetare.....	5
O5. Promovare și vizibilitate	6

PREAMBUL

Departamentul de Științe Exacte și Științe ale Naturii (DSESN) are în componența sa două grupuri de cercetări interdisciplinare (Grupul Biofizică Moleculară și respectiv Grupul Științele Mediului), precum și trei centre de cercetare distincte (Centrul de Cercetare ARHEOINVEST, Centrul Integrat de Studii în Știința Mediului pentru Regiunea de Nord-Est – Centrul CERNESIM și Centrul de Cercetare în Domeniul Materialelor și Tehnologiilor Avansate - Centrul RAMTECH).

Activitatea de cercetare a **Departamentului de Științe Exacte și Științe ale Naturii** este orientată către activități de cercetare fundamentală și aplicativă, în următoarele domenii de cercetare: (i) Științe exacte; (ii) Științe ale vieții, mediului și ale pământului; (iii) Științe sociale.

I. VIZIUNEA ȘI PRINCIPII MANAGERIALE

Prezentul plan managerial este conceput în acord cu cel al Rectorului Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, cu cel al directorului General al Institutului de Cercetări Interdisciplinare (ICI UAIC), în interesul comunității academice, și urmărește îmbunătățirea calității actului științific, consolidarea și creșterea vizibilității atât pe plan național cât și pe plan internațional a activităților și tematicilor de cercetare abordate de către **DSESN**, ICI-UAIC și prin urmare ale Universității noastre.

În activitatea managerială ca director **DSESN** pentru mandatul 2024-2029, respectând atât *Statutul* cât și *Regulamentul de Organizare și Funcționare* a ICI – UAIC mă voi axa pe următoarele principii:

- **transparență** în stabilirea obiectivelor, luarea deciziilor și aplicarea măsurilor de conducere, asigurând o comunicare clară și informativă cu toți membrii **DSESN**;
- **deschidere** în dialogul cu toate grupurile și Centrele de Cercetare din cadrul Universității noastre, din țară și din străinătate, prin disponibilitatea de a discuta constructiv și deschis căutând identificarea de soluții pentru a asigura dezvoltarea durabilă a activității de cercetare;
- **centrarea preocupărilor pe creșterea calității** rezultatelor cercetării științifice (și nu a cantității), precum și pe atragerea de fonduri destinate activităților de cercetare – inovare;
- **realism și dinamism** în acțiunile întreprinse în contextul instituțional național și internațional, adaptându-ne dinamic la eventualele schimbări ce pot apărea în domeniul de activitate;

- **coerența măsurilor**, astfel încât toate acțiunile să se alinieze cu obiectivele și misiunea Institutului de Cercetări Interdisciplinare ICI – UAIC;

- **creativitate și flexibilitate** în procesul de conducere, prin încurajarea și promovarea soluțiilor inovative, căutând mereu modalități noi de a îmbunătăți calitatea și eficiența activităților de cercetare.

Managementul Strategiei Științifice va fi integrat în mod sinergic cu managementul financiar și managementul resurselor umane, pentru a asigura atingerea obiectivelor propuse.

II. ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE

Analiza situației actuale a **DSESN** evidențiază o serie de puncte tari și puncte slabe care influențează performanța sa în domeniul cercetării științifice după cum urmează:

Puncte tari:

- a) **DSESN** are publicate 75 de articole în reviste clasificate în zonele Q1/Q2 în 2021, 87 în 2022 și 72 în 2023 dintr-un total de 104 de articole publicate la nivelul ICI-UAIC în 2021, 110 în 2022 și 92 în 2023.
- b) capacitatea **DSESN** de a atrage fonduri pentru cercetare prin implementarea de proiecte la nivel național și internațional evidențiază competența sa în gestionarea resurselor financiare și propunerea de proiecte relevante
- c) colaborările cu parteneri naționali și internaționali sugerează o deschidere către schimbul de cunoștințe și resurse, contribuind astfel la dezvoltarea proiectelor de cercetare și la creșterea impactului rezultatelor.

Puncte slabe:

- a) lipsa unei vizibilități adecvate la nivel internațional poate limita impactul cercetării și capacitatea **DSESN** de a atrage colaborări și finanțări din afara țării.
- b) lipsa unei colaborări eficiente între departamentele, cercetătorii ICI-UAIC și cadrele didactice din Universitate poate duce la fragmentarea eforturilor de cercetare și subutilizarea resurselor la nivelul Universității.
- c) Numărul relativ mic de cercetători abilitați și afiliați școlilor doctorale limitează capacitatea **DSESN** de a aborda diverse proiecte și de a atrage tineri cercetători și colaboratori.

- d) Număr de cercetători cu CIM în scădere: descreșterea numărului de cercetători activi în cadrul **DSESN** (63 în 2021, 57 în 2022, 52 în 2023) ceea ce arată scăderea atractivității unei cariere în cercetare în cadrul **DSESN**
- e) Publicarea unor rezultate în jurnale cu impact redus (cauzată de existența criteriilor de evaluare anuală) contribuie la diminuarea vizibilității **DSESN**, ICI-UAIC și Universității noastre în comunitatea științifică și în societate în general.
- f) Finanțare extrem de redusă din partea Universității a activității de cercetare pentru achiziția de materiale, consumabile, servicii, etc. sau pentru realizarea unor investiții în infrastructura de cercetare.

III. OBIECTIVE ȘI ACȚIUNI STRATEGICE

Pentru perioada mandatului 2024-2029, în limita competențelor de Director **DSESN**, în deplin acord cu Programul Managerial al Rectorului Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași și cu planul managerial al Directorului General ICI, și respectând normele și regulamentele interne ale instituției, inclusiv Carta Universității, Statutul și Regulamentul de Organizare și Funcționare al Institutului de Cercetări Interdisciplinare ICI UAIC propun următoarele obiective:

O1. Dezvoltarea continuă a Resursei Umane

În vederea asigurării continuității și excelenței în cercetare, trebuie, în primul rând, inversată dinamica descrescătoare a numărului de cercetători activi **DSESN** și înscrierea acestora pe o pantă ascendentă. Pentru aceasta vom acorda o atenție deosebită recrutării de cercetători de calitate, pentru a completa și diversifica echipele de cercetare existente. Aceasta va conduce treptat la diminuarea punctului slab identificat în situația actuală și anume nefructificarea tuturor oportunităților (direcții de cercetare, colaborări naționale și internaționale) cauzate în special din lipsa masei critice de cercetători pentru fiecare grup de cercetare în parte.

Acțiunile care fac posibilă îndeplinirea acestui obiectiv sunt următoarele:

- atragerea de tineri cercetători, doctoranzi și/sau post-doctoranzi prin implicarea în activități de cercetare care să permită formarea profesională a acestora la un nivel înalt pentru a genera și dezvolta direcții noi de cercetare competitive la nivel național și internațional;
- creșterea numărului de cercetători prin identificarea candidaților cu perspective de dezvoltare a unei cariere în domeniul cercetării-dezvoltării;

- susținerea formării și promovării resursei umane existente pentru a deveni promotori, mentori și lideri profesioniști ai cercetării avansate în domenii de interes;
- încurajarea obținerii atestatului de abilitare a cât mai multor cercetători din cadrul **DSESN** și afilierea la școlile doctorale de pe lângă facultăți în vederea atragerii de doctoranzi și tineri cercetători;
- atragerea și implicarea de studenți la licență și master în activități de cercetare, în corespondență cu tematicile lucrărilor de licență și disertație în colaborare cu cadrele didactice de la facultăți;
- realizarea un echilibru armonios între personalul cu experiență în activitatea de cercetare și tinerii cercetători, astfel încât să se profite de expertiza și mentoratul celor cu experiență, dar și de entuziasmul și perspectivele inovatoare ale tinerilor cercetători,
- angajarea de personal tehnic și a laboranți pregătiți, care să ofere suportul necesar în desfășurarea activităților experimentale și de laborator.

O2. Consolidarea excelenței, competitivității și a recunoașterii internaționale

Acest obiectiv are în vedere creșterea producției științifice concomitent cu orientarea actului de cercetare către excelență și calitate. Se are în vedere și promovarea vizibilității internaționale a rezultatelor cercetării din cadrul **DSESN** atât prin publicarea în reviste indexate ISI /Scopus cât și prin participarea la conferințe/workshop-uri de prestigiu specifice fiecărui domeniu, consolidând astfel reputația instituției noastre în comunitatea academică internațională.

Acțiunile care fac posibilă îndeplinirea acestui obiectiv sunt următoarele:

- creșterea calității și numărului de articole - se are în vedere publicarea preponderent în jurnale Q1 (zona roșie) și eventual Q2 (zona galbenă) conform clasificărilor Web of Science - Clarivate Analytics;
- susținerea participării la manifestări științifice naționale și internaționale de prestigiu favorizând diseminarea rezultatelor științifice prin intermediul prezentărilor orale și "invited lecture";
- brevetarea rezultatelor cercetării (acolo unde este cazul) prin identificarea, cu sprijinul cercetătorilor implicați, a rezultatelor valorificabile și stabilirea unei liste de priorități în vederea valorificării acestora;
- promovarea și sprijinirea inițiativelor de atragere de fonduri prin participarea la competiții pentru programele naționale și Uniunii Europene sau pentru programele rezultate din acordurile internaționale de cooperare multilaterală la care participă România (ESA, EURATOM, CERN).
- suport pentru accesul la informație și literatură de specialitate în biblioteci, arhive, baze de date, etc.

O3. Întărirea și extinderea colaborărilor științifice internaționale/naționale

În contextul actual, nu se poate vorbi de cercetare științifică de înalt nivel fără a lua în considerare integrarea în comunitatea științifică internațională prin colaborări și parteneriate cu grupuri/centre de cercetare care deja au atins deja statutul de excelență în cercetare.

Acțiuni pentru atingerea acestui obiectiv:

- consolidarea colaborărilor existente și extinderea colaborărilor științifice cu noi grupuri/centre de cercetare performante din țară/străinătate și includerea participativă a grupurilor și centrelor de cercetare din cadrul **DSESN** în proiecte de cercetare pe tematici și idei științifice comune;
- creșterea gradului de interdisciplinaritate a proiectelor și temelor de cercetare implementate prin colaborarea cu parteneri externi competitivi în vederea participării la competiții internaționale crescând astfel șansele obținerii unor proiecte de cercetare științifică în programe internaționale (cum ar fi "Horizon Europa");
- implementarea unor teme de cercetare în domenii interdisciplinare și extinderea colaborărilor științifice cu grupuri/centre de cercetare cu misiune similară, pentru valorificarea eficientă a resursei umane și a infrastructurii **DSESN**.

O4. Atragerea de fonduri destinate finanțării activităților de cercetare.

Consolidarea bazei materiale.

Infrastructura existentă în cadrul grupurilor și centrelor de cercetare din cadrul **DSESN** necesită a fi întreținută, dar și completată cu o serie de echipamente noi, performante, ce ar putea fi achiziționate în cadrul unor proiecte de cercetare-dezvoltare sau prin finanțare internă, în limita posibilităților financiare. Aceste investiții vor susține potențialul de inovare a cercetătorilor din cadrul **DSESN** conducând la o mai mare abordabilitate a oportunităților de implicare în proiecte și activități de cercetare-dezvoltare și ar putea conduce la întărirea colaborărilor naționale/internaționale cât și un atu pentru atragerea de tineri cercetători.

Acțiuni care fac posibilă îndeplinirea acestui obiectiv:

- îndrumarea direcțiilor de cercetare la programele cadru de cercetare și inovare elaborate la nivel național și internațional;
- creșterea capacității de finanțare a cercetării în cadrul **DSESN** prin angrenarea cercetătorilor în elaborarea de propuneri de proiecte în cadrul competițiilor organizate pe diferite programe de cercetare naționale și internaționale;

- utilizarea eficientă și eficace a bugetului anual pus la dispoziție **DSESN** pentru întreținerea echipamentelor existente și pentru achiziția de consumabile necesare desfășurării activităților de cercetare științifică;

O5. Promovare și vizibilitate

Promovarea și creșterea vizibilității **DSESN**, prin creșterea vizibilității grupurilor și centrelor de cercetare din cadrul **DSESN** va duce implicit la creșterea vizibilității Institutului de Cercetări Interdisciplinare ICI - UAIC și, cum este și firesc, a vizibilității internaționale a activității de cercetare științifică din cadrul Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași.

Acțiunile care fac posibilă îndeplinirea, în mare parte legate și de cele ale obiectivului O2 sunt următoarele:

- susținerea publicării articolelor în jurnale poziționate în zonele Q1 (zona roșie) și Q2 (zona galbenă) conform clasificărilor făcute Web of Science - Clarivate Analytics;
- susținerea și promovarea publicării de articole științifice în parteneriat cu autori din alte grupuri de cercetare, articole în care membrii **DSESN** sunt autori principali (prin autor, autor corespondent, autor cu drepturi egale cu ceilalți autori);
- participarea la manifestări științifice naționale și internaționale (conferințe, workshopuri, acțiuni COST) de prestigiu favorizând prezentările orale și "invited speaker";
- brevetarea rezultatelor cercetării (acolo unde este cazul);
- susținerea colaborărilor și parteneriatelor cu mediul privat, a inovării și transferului tehnologic;
- oferirea de servicii de consultanță și expertiză tehnică;
- implicarea membrilor **DSESN** în organizarea de conferințe, workshop-uri, seminarii de specialitate și activități de popularizare a științei către publicul larg;
- participarea la evenimente cultural-științifice de tipul „Noaptea Cercetătorilor”, "Școala Altfel", "Zilele Porților Deschise";

Data

12.06.2024

CS III dr. Ilarion MIHĂILĂ

